

Jürgen Paulmann, el próspero camino de un hijo de la post guerra

FOTOS: MANUEL HERRERA / EL MERCURIO

Eduardo Henríquez Ormeño
ehenriquezo@australtemuco.cl

A los 9 años, Jürgen Paulmann Kemna, considerado uno de los pioneros del retail en Temuco y propietario de las empresas Adelco y Sky Airlines, aprende del mundo y sus conflictos. Para entonces la Segunda Guerra Mundial ha estallado y junto a dos de sus hermanos debe dejar el núcleo familiar para sortear las inseguridades. No en vano a esas alturas todos en casa son capaces de reconocer el tipo de bomba que cae por el silbido que emite.

Su nueva casa es el sur de Alemania. Desde allí, un año después de terminada la guerra, emprende el retorno. Viaja al cuidado de su hermana mayor (16). Desplazarse no es fácil. Varios tramos de las líneas férreas han sido bombardeadas y su vehículo de transporte es el tren de carga.

Viajan sobre carros o encima de los cargamentos. De esta manera, luego de descender y abordar uno y otro tren, llegan a Kassel, la ciudad natal. El panorama es desolador. Todo está en el suelo. Allí, la madre los espera con emoción y se enteran que el padre, abogado y juez, es prisionero en calidad de soldado de reserva. Las circunstancias empujan a la familia a salir del país. Ya es 1948.

Ese es el comienzo de una larga travesía, la búsqueda de un nuevo hogar y la primera chispa de una historia que forjará en Jürgen Paulmann un espíritu emprendedor que lo lleva a levantar proyectos una y otra vez hasta sus 80 años, el mismo personaje que fuera buscado antes del golpe militar, que estrenara el formato de supermercado en La Araucanía y llegara a tener bajo su alero a 3 mil quinientos trabajadores. Eso es lo que cuenta su propio relato compartido un par de veces con la prensa, familiares y cercanos, un relato que acaba de quedar en puntos suspensivos el 21 de septiembre de 2014, día de su fallecimiento.

Propietario y participante de dos docenas de sociedades anónimas y otras cuantas inversiones en el mundo del agro, este empresario alemán nacionalizado chileno en 2010 es descrito por quienes le conocieron como un trabajólico y líder natural de bajo perfil, dos características que explicarían su paulatino y sostenido crecimiento en el ámbito de los negocios.

Pero ¿cómo un chico que se

vino casi con lo puesto desde la Alemania de post guerra consigue convertirse en un próspero empresario? La respuesta la entrega en vida el propio Paulmann.

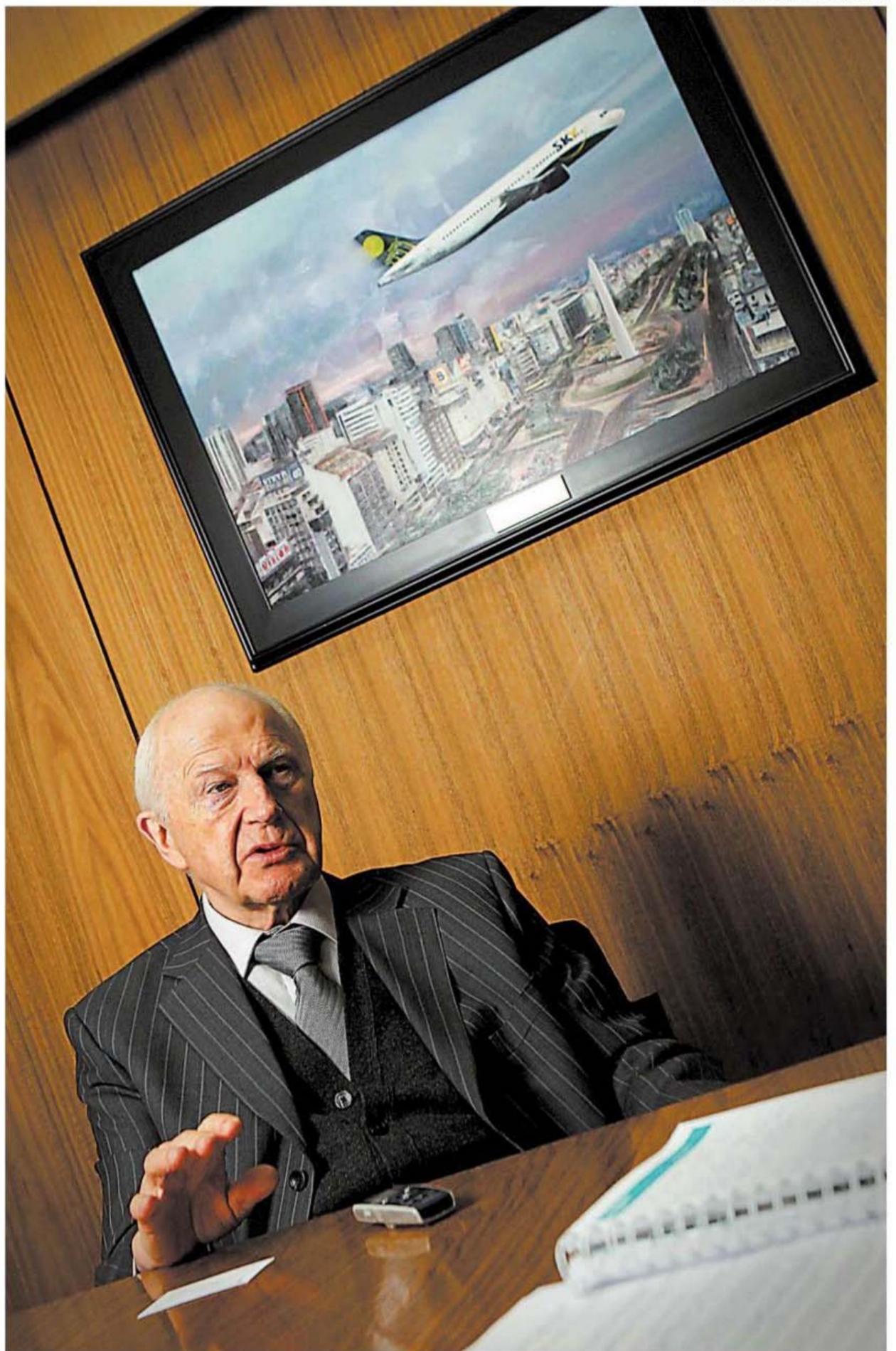
DEL OFICIO A LA EMPRESA

Luego de pasar por Austria e Italia - declara al diario de negocios Estrategia en 2008 -, madre e hijos (7) abordan un barco con destino a Buenos Aires, Argentina. Allí se reúnen con el padre. En ese momento el joven Jürgen, de 14 años, comienza una vida laboral.

El primer empeño es al alero de una fábrica de muebles artesanales. La tarea, carpintero. En eso está cuando su papá les informa que una oportunidad los espera al otro lado de la cordillera. Es 1950. La administración del Club Alemán de La Unión y la ciudad que le da nombre son el siguiente destino. En la sureña localidad, Jürgen Paulmann gana un nuevo oficio. La Cooperativa Agrícola y Lechera La Unión, Colún, lo recibe para formar como aprendiz de ventas. En paralelo estudia en el liceo nocturno. Al cabo de dos años, la familia emigra. El destino es Temuco, ciudad que cambiará su suerte. En la capital de La Araucanía el padre y el cuñado del empresario compran el restaurante Las Brisas en la calle Rodríguez, cerca de la Dicrep (Tía Rica). Ese lugar es clave. Después de trabajar y aprender distintas labores al alero del famoso Hotel Crillón de Santiago, los hermanos Horst y Jürgen regresan a Temuco y asumen la administración del local.

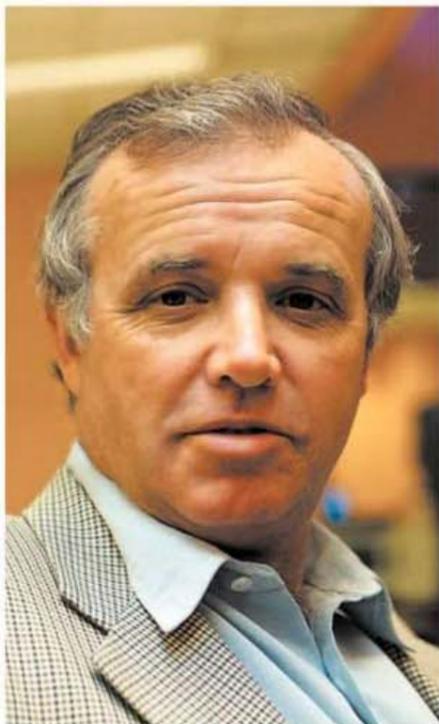
"Ellos tuvieron primero el restaurante Las Brisas. Ese sitio tenía como 12 metros y medio de frente por 50 metros de fondo. En los primeros 5 metros hacia la calle ellos pusieron una rotisería y les fue muy bien. Mejor que con el restaurante. Por ello, de 5 metros se extendieron a 20 con la rotisería y achicaron el restaurante. Después tomaron todo el sitio y crearon esta suerte de mercado de autoservicio. Fueron los primeros en probar este modelo de negocio en la ciudad. Para entonces, Almac era la única experiencia de supermercado que había en Chile", recuerda el director de la Cámara de Comercio, Servicios y Turismo de Temuco, Guillermo Chahin.

Esto no es de un día para otro. Consolidar el proyecto tarda 10 años. Un hecho anecdótico refresca esta parte de la historia de Paulmann que se remonta a la década del 60. "Yo era amigo de Jürgen - agre-



HIJO DE UNA DUEÑA DE CASA Y UN ABOGADO Y JUEZ, JÜRGEN PAULMANN KEMNA FALLECE A LOS 80 AÑOS CONVERTIDO EN UN PRÓSPERO EMPRESARIO.

El 21 de septiembre se despidió de este mundo uno de los empresarios más exitosos de Chile. Dueño de Sky Airlines y la distribuidora Adelco, Jürgen Paulmann deja una huella en el país que acogió sus emprendimientos, los cuales cobran fuerza al alero de Temuco. Su historia y sus anécdotas de vida son recordadas en sus propias memorias y en las de quienes le conocieron.



EUGEN ROTH, GERENTE GENERAL DE LÁCTEOS SURLAT, RECUERDA CÓMO EL EMPRESARIO COLABORÓ EN EL DESPEGUE DE ESA EMPRESA.



GUILLERMO CHAHÍN, DIRECTOR DE LA CÁMARA DE COMERCIO Y SERVICIOS DE TEMUCO.



MAURICIO DEL CANTO, PRESIDENTE DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE TEMUCO, DESCRIBE A JÜRGEN PAULMANN COMO UN MODELO A SEGUIR.



SUS CERCANOS DESTACAN DE ÉL SU ESPÍRITU "TRABAJÓLICO" Y SU CONDICIÓN DE LÍDER DE BAJO PERFIL.

ga Chahín -. Me acuerdo que le hice un comentario cuando crearon el primer supermercado Las Brisas. El formato era revolucionario y parecía una locura. Consistía en llevar un carrito y tomar la mercadería desde góndolas de exhibición. Entonces le comenté a Jürgen: te van a robar hasta el alma. Y ¿sabe lo que me dijo? Me acuerdo perfectamente. Me dijo: negocio que no da para robo no es buen negocio".

Hasta 1976 los hermanos Paulmann trabajan codo a codo en hacer crecer el negocio. El modelo de supermercado prende y no sólo en la ciudad. Nacen sucursales en Temuco y con el tiempo Las Brisas trasciende las fronteras de la Región para instalarse en Valdivia, Osorno, Puerto Montt, Talca y Concepción. Ese año,

Horst y Jürgen dividen sus empresas, el primero se queda con el proyecto Jumbo y el segundo, con la cadena Las Brisas (de regiones).

El paso siguiente en la vida de emprendimientos de este chileno-alemán es crear Adelco, distribuidora de alimentos y licores que funda junto a su esposa, hito que los lleva a dejar el sur después de 24 años para instalarse en Santiago. La empresa es la encargada de abastecer a la sureña cadena de supermercados. En 10 años Adelco se fortalece y consolida como una importante competencia en la distribución de productos de consumo al fidelizar a 25 mil comerciantes de Chile, Perú, Bolivia y Argentina.

Otro de sus grandes proyectos surgirá en 2002. Se tra-

ta de la línea aérea Sky que hoy ofrece transporte a 67 mil pasajeros, presta servicio de carga, cubre 14 destinos en Chile y tiene vuelos a ciudades de Perú, Argentina, Colombia y Brasil.

Pero eso no es todo en la historia empresarial de Paulmann. En su currículum también asoman proyectos agrícolas (producción de berries), ganaderos (exportación de carne), importación de productos en Cuba, agencia de viajes (Tural), galletas (Cookieman), helados (Gelato's) y un servicio de mantenimiento de aviones (Airman), por citar algunas.

POLÉMICA Y HUELLA

En otros ámbitos, Jürgen Paulmann se vincula e integra a la comunidad de Temuco una y otra vez, y de distintas maneras. Junto a su hermano se une

1948

La familia Paulmann abandona Alemania tras la Segunda Guerra Mundial. El primer destino es Buenos Aires, Argentina. Dos años más tarde se trasladan a La Unión y luego emigran a Temuco donde introducirán un nuevo modelo de comercialización, el supermercado Las Brisas, que será una llave para el éxito económico.

75

Recién a los 75 años de edad, en 2010, el Congreso Nacional le concede nacionalidad chilena a Jürgen Paulmann que vivió, trabajó y levantó más de una veintena de proyectos productivos y comerciales a lo largo de los 64 años que residió en nuestro país.

Asociación Comunal de Juntas de Vecinos. Años más tarde, entre 1975 y 1976 asume la presidencia del directorio de la sociedad del Colegio Alemán, aunque entre una y otra responsabilidad social participa de la actividad gremial y es allí donde vive uno de los momentos polémicos de su vida.

Antes del golpe militar, en los tiempos más tensos de la Unidad Popular, Paulmann ejerce el cargo de presidente de la Cámara de Comercio de Temuco. Es 1973 y los paros del transporte y comercio, liderados a nivel nacional por los dirigentes León Vilarín y Rafael Cumsille, respectivamente, están en el ojo del huracán. En esos momentos, el empresario se mueve casi en la clandestinidad. Así lo recuerda su amigo Guillermo Chahín.

"A él le tocó asumir durante el cambio de gobierno (1973 - 1975). Fue un período difícil. El gremio estaba en huelga y él andaba arrancando. Era buscado por las autoridades policiales. Lo buscaban en calidad de dirigente gremial porque el comercio estaba en paro", comenta el director de la Cámara de Comercio, Servicios y Turismo de la ciudad.

Las huelgas también formarán parte de la historia del empresario en su calidad de propietario. Al filo de diciembre de 2012 y parte de enero de 2013 los mecánicos de Airman, compañía dedicada al mantenimiento aeronáutico, protagonizarán una huelga por demandas salariales; y ocho días

después entrarán en negociaciones con ejecutivos de la compañía y la Inspección del Trabajo.

La vinculación de Jürgen Paulmann con La Araucanía no se perderá a pesar de registrar domicilio en Santiago desde los años 70. Él, de hecho, será un factor importante en la puesta en marcha de la planta matriz de la empresa Surlat, proyecto surgido en Pitrufquén. Así lo corrobora el gerente general de Lácteos Surlat, Eugén Roth.

"Paulmann fue socio y colocó capitales para la creación de esta empresa en sus comienzos. Su apoyo fue importante para posibilitar el despegue del proyecto" que surgió de un grupo de grandes y pequeños productores lecheros de La Araucanía, al que luego sumaron productores de Valdivia y Osorno, recuerda Roth.

La huella de este empresario es reconocida y apreciada especialmente por quienes lo conocieron en persona. Es el caso del actual presidente de la Cámara de Comercio de Temuco, Mauricio del Canto, quien dibuja con elocuencia lo que para muchos representa su perfil. Jürgen Paulmann "fue un gran hombre, empresario y un líder natural de muy bajo perfil, que como todo comerciante empezó a desarrollar sus habilidades con muy poco hasta convertirse en un modelo a seguir por su trabajo y visión, llegando a ser uno de los más exitosos empresarios de nuestro país".

a Bomberos. Él, en particular, ingresa a la Bomba Germania el 28 de agosto de 1952 y colabora allí hasta 1956. Participa en Rotary y como director de